

## ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

### CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA IMPRESSÃO DO MANUAL E GUIA RÁPIDO DO MESÁRIO, CARTILHA SOBRE ACESSIBILIDADE E FOLDER PARA COORDENADOR DE ACESSIBILIDADE ELEIÇÃO 2020

#### ***1. Solução a contratar***

Contratação de empresa especializada em serviços gráficos para realizar a impressão, acabamento, embalagem e entrega no Tribunal Regional Eleitoral do Paraná do manual do mesário e guia rápido para as eleições 2020; cartilha sobre acessibilidade e folder que serão utilizados no curso de capacitação de mesários e coordenadores de acessibilidade dos locais de votação, bem como para atender Legislação específica.

**a)** Proporcionar às zonas eleitorais do interior e da capital instrumento adequado para a capacitação dos mesários que vão auxiliar nos trabalhos das eleições municipais em 2020 e disponibilizar um exemplar de manual do mesário e um guia rápido para cada seção eleitoral.

**b)** Atender a política de Acessibilidade da Justiça Eleitoral e proporcionar instrumento adequado de treinamento/capacitação aos coordenadores de acessibilidade e demais colaboradores que, nos locais de votação, no dia da eleição, irão proporcionar atendimento diferenciado e interagir com os eleitores com deficiência ou mobilidade reduzida, a fim de diminuir obstáculos e barreiras que dificultam o pleno direito à cidadania. Disseminar informações para a conscientização dos servidores, estagiários e demais colaboradores do Justiça Eleitoral, assim, todos os eleitores, sem distinção, terão um atendimento de excelência

#### ***2. Necessidade da contratação***

Justifica-se a contratação pela necessidade de atender a demanda decorrente de legislação específica para as eleições, assim como a legislação para promoção da acessibilidade destinado ao eleitor com deficiência ou mobilidade reduzida.

**a) Manual e guia rápido do mesário:** Em eleições anteriores, o Tribunal Superior Eleitoral publicou a Resolução que dispõe sobre os atos preparatórios no final do ano que antecede às eleições, o que deve ocorrer somente em dezembro de 2019, no entanto, tomamos como base a minuta da Resolução Atos Preparatórios 2020, disponibilizada pelo TSE, e seus artigos 21, 47 e 77.

**Art. 21.** *Os juízes eleitorais, ou quem estes designarem deverão instruir os mesários e os nomeados para apoio logístico sobre o processo de votação e de justificativa.*

**§ 1º** *Os tribunais regionais eleitorais poderão, conforme a conveniência, oferecer instrução para os mesários e os nomeados para apoio logístico, por meio da utilização de tecnologias de capacitação a distância.*

**Art. 47.** *Compete à Justiça Eleitoral:*

*III - promover a capacitação dos mesários;*

**Art. 82.** Os juízes eleitorais, ou quem eles designarem, entregarão ao presidente de cada mesa receptora de votos e de justificativas, no que couber, o seguinte material:

X - exemplar do Manual do Mesário, elaborado pela Justiça Eleitoral, contendo o inteiro teor do art. 39-A do Lei nº 9504/1997.

**b) Cartilha sobre acessibilidade e folder para o coordenador de acessibilidade:**

- Lei nº 10.098/2000 - Promoção da acessibilidade
- Decreto nº 6.949/2009 promulga a Convenção Internacional sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência
- Recomendação CNJ 27, de 16/12/2009
- Resolução TSE nº 23.381/2012 - Institui o Programa de Acessibilidade da Justiça Eleitoral
- Lei nº 13.146/2015 - Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência (Estatuto da Pessoa com Deficiência), regulamentada por meio do Decreto nº 9.296/2018
- Resolução CNJ nº 230/2016
- Resolução TRE-PR nº 826/2019 – Planejamento Estratégico 2019-2021

As contratações estão alinhadas com o planejamento estratégico uma vez que pretendem proporcionar meios adequados para capacitação e treinamento dos mesários, dos demais convocados que atuarão nas eleições e dos estagiários e servidores da justiça eleitoral e, como consequência, lograr agilidade no processo eleitoral e fortalecimento da imagem institucional.

**3. Informação quanto à previsão da demanda no Plano anual de Contratações (proposta orçamentária)**

- Manual e guia rápido do mesário: contratação prevista na proposta orçamentária para as eleições 2020.
- Cartilha e folder: não prevista na proposta orçamentária para as eleições 2020.

**4. Histórico das contratações similares realizadas pelo TRE/PR ou outros órgãos**

Consultando as contratações do TRE/PR, em eleições anteriores, constatamos:

	2016			2018		
	Manual c/biom.	Manual s/biom.	Guia rápido	Manual c/biom.	Manual s/biom.	Guia rápido
<b>Critério (base de cálculo)</b>	4 por seção + 5% reserva	4 por seção + 5% reserva		3 por seção + 5% reserva		1 por seção + 5% reserva
<b>Quantidade</b>	65.540	45.672		84.373		28.124
<b>Preço unitário</b>	0,6412	0,66		0,4728		0,1301
<b>Preço total do item</b>	42.024,25	30.143,52		39.891,55		3.658,93
<b>Preço total</b>	72.167,77			43.550,48		
<b>PAD</b>	888/2016			3690/2018		
<b>empr. vencedora</b>	Global Print Editora Gráfica Ltda-EPP			HSID Soluções em Impressões Digitais Eireli-EPP		

## **5. Levantamento do mercado**

Pregões com contratações similares realizados por outros órgãos:

Pregão eletrônico nº 12/2018-TRE/MS

Pregão eletrônico nº 26/2018-TRE/RS

## **6. Relação entre a demanda prevista e a quantidade da cada item**

### **a) Manual e guia prático do mesário.**

Para as eleições de 2020, objetivando identificar e avaliar a real necessidade de cada zona eleitoral, foi realizado questionário com a seguinte pergunta: “Considerando questões de sustentabilidade; considerando que as cartilhas são disponibilizadas por meio eletrônico; indagamos: quantas cartilhas do mesário você acha necessário para a sua zona eleitoral? (Quantidade por seção).”

Na opção de resposta a zona eleitoral poderia assinalar os quantitativos 1, 2, 3 e 4.

### **QUESTIONÁRIO – RESPOSTAS AGRUPADAS**

Total de zonas eleitorais	Quantidade necessária por seção
21	1
66	2
46	3
53	4
<b>186</b>	

Em reunião realizada em 06.08.2019, que contou com a participação de representantes da COPE, 174ªZE, 003ªZE, CCS, SDV e SPLE, cujo assunto foi o “Projeto Eleições 2020 – Cartilha dos mesários e impressos da eleição”, ficou decidido que o Tribunal deverá enviar às zonas eleitorais a quantidade de manuais solicitada no questionário “Avaliação das eleições 2018 – Prepara 2020”. Foi mantida a reserva técnica de 5% sobre o total de seções eleitorais, considerando que até a realização das eleições em 2020 poderá haver alteração na quantidade de seções, com o aumento do eleitorado ou agregação de seções.

Nas eleições de 2018 o TSE disponibilizou, para impressão, os layouts do manual do mesário e guia rápido. Apesar do guia rápido ser um facilitador para o mesário, pois é de fácil consulta e traz a sequência, de forma resumida e didática, desde a conferência dos materiais da seção até o encaminhamento dos mesmos ao cartório eleitoral, não consta, nos regulamentos da eleição, como item obrigatório na seção eleitoral, assim, como medida de redução de custos, poderá não ser disponibilizado pelo TSE. Neste caso a contratação se restringirá à impressão do manual do mesário.

Para atender quantitativo informado pelos Cartórios no questionário serão necessários 76.965 + 1.437 de reserva técnica (5%), totalizando 78.402 manuais de mesários e 28.506 guias (01/seção eleitoral + 1.437 de reserva técnica (5%)), Planilha de distribuição contida na página 09.

Para fins de embasar futuras contratações e adequar a real necessidade de cada zona eleitoral, após a realizadas das eleições, deverá ser questionado junto às zonas eleitorais sobre possíveis sobras do material enviado, forma de treinamento dos mesário, percentual de utilização de mídias digitais nos treinamentos e outras questões que possam auxiliar na definição do quantitativo necessário.

***b) Cartilha sobre acessibilidade e folder para coordenador de acessibilidade***

Com o objetivo de atender a política de Acessibilidade da Justiça Eleitoral e proporcionar instrumento adequado de treinamento/capacitação aos coordenadores de acessibilidade e demais colaboradores que, nos locais de votação, no dia da eleição, irão proporcionar atendimento diferenciado e interagir com os eleitores com deficiência ou mobilidade reduzida, a fim de diminuir os obstáculos e barreiras que dificultam o pleno direito à cidadania, a Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão do TRE/PR elaborou cartilha com orientações gerais sobre acessibilidade. A cartilha será utilizada pelos chefes de cartório nos eventos de treinamento/capacitação, bem como, em eventos com a participação da CPAIPR. Como resultado da disseminação das informações para a conscientização dos servidores, estagiários e demais colaboradores do Justiça Eleitoral, todos os eleitores, sem distinção, terão um atendimento de excelência.

Os folders serão utilizados, pelos coordenadores de acessibilidade, especificamente nas Eleições 2020. As informações e orientações serão direcionadas para o dia da realização do pleito.

Para atender a demanda, a CPAIPR constatou a necessidade de:

\* Cartilha de Informações gerais sobre Acessibilidade – locais de votação com: de 01 a 03 seções=1 (uma) cartilha para o secretário de prédio; de 04 a 10 seções=01 cartilha para o coordenador de acessibilidade + 1 (uma) para secretário de prédio; a partir de 10 seções=2(duas) para coordenador + 1(uma) para secretário de prédio. Para cada cartório eleitoral=5 (cinco) unidades e 5.000 estoque reserva para a CPAIPR). Totaliza 14.320 unidades. Planilha de distribuição contida na página 14.

\* Folder para o Coordenador de Acessibilidade – 3 por local de votação. Quantidade total 14.547unidades a serem distribuídas às zonas eleitorais. Planilha de distribuição contida na página 14.

## 7. Prazo de entrega

**a) Manual e guia prático do mesário:** até 20 de julho de 2020 o material deverá ser entregue na sede deste Tribunal.

**b) Cartilha sobre acessibilidade e folder para coordenador de acessibilidade:** até 20 de março o material deverá ser entregue na sede deste Tribunal.

### Estudo sobre entrega do material

**a) Manual e guia rápido do mesário:** Em relação à entrega dos impressos duas hipóteses são possíveis: 1ª- entrega diretamente nas zonas eleitorais e 2ª- entrega em Curitiba, sede do tribunal, e posterior distribuição do material pela SLMC aos cartórios. Analisando os orçamentos enviados pelas empresas do ramo, os quais foram solicitados em separado, entrega diretamente nas zonas eleitorais e entrega na sede, constatamos que houve, no valor, acréscimo médio de 24% para entrega nas zonas eleitorais em relação à entrega em Curitiba, considerando apenas o item de maior valor, ou seja, o manual do mesário. Consultado, por e-mail, se o custo para entrega nas ZEs era muito mais alto em relação à entrega na sede do TRE, o gestor do contrato para confecção dos manuais em 2018, informa que “as gráficas contatadas não demonstraram interesse, pois disseram que elas não fazem esse tipo de trabalho e teriam que fazer contratos com transportadoras”. Informa, ainda, que pela experiência de anos anteriores, dificilmente o TSE libera a versão final para impressão, antes de junho e quando libera acaba tendo alterações posteriores, o que dificulta bastante o contrato com a gráfica. **Em 2018 a liberação ocorreu somente em 29/06/2018.**

Considerando a possibilidade de atraso pelo TSE no envio dos layouts e, como consequência, o atraso na disponibilização às zonas eleitorais do manual, e no intuito de mitigar/evitar prejuízo ao treinamento e capacitação dos mesários, a Seção de Transporte foi consultada para uma estimativa do custo e prazo para entrega, nas zonas eleitorais, utilizando veículo próprio do tribunal, por transportadora contratada e pelos Correios. Em resposta foi informado o seguinte:

Meio de transporte	Custo total em reais	Prazo de entrega
Veículo próprio	25.000,00	Máximo de 2,5 semanas (Depende de quantos veículos/motoristas)
Transportadora	19.169,04	10 dias uteis
Correios	20.462,83	3 a 10 dias uteis
Híbrido (transportadora e Correios)	13.854,06	Até 10 dias uteis
No transporte híbrido foi considerada a vantagem do envio se por transportadora ou pelo Correios.		

Para cálculo aproximado do peso foi considerado o manual e guia do mesário utilizado em 2018. A Seção de Transporte observa que “de forma individual, verifica-se na

tabela que, quanto mais leves são as cargas, mais vantajoso é o envio pelo Correio, a partir de uns 30kg, já começa a ficar vantajoso o envio pela transportadora”.

Também, foram consultadas empresas do ramo sobre o tempo necessário para a impressão e entrega dos materiais: informaram o tempo mínimo de 10(dez) dias uteis para a impressão mais o prazo de entrega.

Em que pese o fato do acréscimo de trabalho para setores do Tribunal, julgamos prudente que a entrega, pela contratada, seja na sede do TRE/PR. Após, o Tribunal ficará responsável pela distribuição às zonas eleitorais. Para a elaboração de cronograma, considerar no mínimo 20 (vinte) dias corridos entre a aprovação da amostra e a entrega do material.

**b) Cartilha sobre acessibilidade e folder para coordenador de acessibilidade:** Em relação a entrega do material consideramos o estudo já realizado no item anterior no qual foi constatado ser mais vantajoso a entrega na sede do Tribunal para posterior distribuição às zonas eleitorais.

Também, considerando que a previsão, pela CPAIPR, do início do treinamento ser **abril de 2020**, para a elaboração de cronograma, considerar no mínimo 20 (vinte) dias corridos entre a aprovação da amostra e a entrega do material na sede deste Tribunal.

### **8. Justificativa para o parcelamento ou não do objeto**

Em razão da alta relevância da contratação para o processo eleitoral a licitação deverá ser única para a contratação dos serviços de impressão dos manuais /guias rápido dos mesários (item a) e cartilhas/folder (item b) com todo objeto adjudicado a um único licitante, no entanto a disponibilização dos layouts para impressão e a entrega dos matérias serão em datas distintas.

### **9. Pesquisa preliminar de preço (estimativa de valores)**

Após consulta às empresas que executam serviços de impressão gráfica e, solicitados orçamentos para impressão do manual e guia rápido do mesário, para entrega em Curitiba e entrega diretamente nas zonas eleitorais foram obtidos os seguintes valores:

MANUAL DO MESÁRIO E GUIA RÁPIDO - 2019 - ORÇAMENTOS				
FORNECEDORES	Manual	Quantidade: 78.402		
	V.unidade entrega Curitiba	V.total entrega Curitiba	V.unidade entrega 158 locais	V.total entrega 158 locais
Sergraf Serviços Gráfico Editora	1,28	100.354,56	1,67	130.931,34
COAN Industria Gráfica Ltda João Paulo Zappellini	1,15	90.162,30	1,4	109.762,80

Posigraf	1,1505	90.201,50	1,3669	107.167,69
Média	1,1935	93572,787	1,4790	115953,9446
	<b>Guia Rápido</b>	Quantidade: <b>28.506</b>		
Sergraf Serviços Gráfico Editora	0,2	5.701,20	0,65	18.528,90
COAN Industria Gráfica Ltda João Paulo Zappellini	0,14	3.990,84	0,63	17.958,78
Posigraf	0,2023998	5.769,61	0,2232	6.362,54
Média	0,1808	5153,8829	0,5011	14283,4064

Solicitados orçamentos para impressão da cartilha sobre acessibilidade e folder foram obtidos os seguintes valores:

<b>CARTILHA E FOLDER - 2019 - ORÇAMENTOS SOLICITADOS</b>		
<b>FORNECEDORES</b>	<b>Cartilha</b>	Quantidade: 15.000 unidades
	Valor-unidade entrega Curitiba	Valor-total entrega Curitiba
Sergraf Serviços Gráfico Editora	Não enviou orçamento	
COAN Industria Gráfica Ltda João Paulo Zappellini	0,85	12.750,00
Posigraf	Não envio orçamento	
Gráfica Capital	0,90	13.500,00
	<b>Folder</b>	Quantidade: 15.000 unidades
	Valor-unidade entrega Curitiba	Valor-total entrega Curitiba
Sergraf Serviços Gráfico Editora	Não enviou orçamento	
COAN Industria Gráfica Ltda João Paulo Zappellini	0,25	3.750,00
Posigraf	Não enviou orçamento	
Gráfica Capital	0,17	2.550,00

### 10. Critérios de sustentabilidade

- Impressão em papel reciclado o manual e guia rápido o mesário;
- O material, para entrega, deverá ser acondicionado em embalagem adequada que utilize material reciclado ou reciclável com no máximo 20kg.

Para redução do impacto ambiental, uso racional e minimizar a poluição e a pressão sobre os recursos naturais foi realizado questionário, junto às zonas eleitorais, para que a contratação atenda sua real necessidade. Obtivemos, assim, redução de 5971 unidades do manual em relação à 2018.

Consultada a seção de sustentabilidade, deste Tribunal, informa que “A montagem do manual poderá ser executada, ou por grampeamento ou colagem. Considerando um melhor procedimento no futuro descarte dos manuais, o sistema de colagem é o mais indicado para observar os princípios da sustentabilidade, visto que, para o sistema de grampeamento deverá, antes do descarte, serem os grampos separados e, após, na maioria dos casos, depositados em lixo comum, a não ser que houvesse o cuidado de acumular os grampos e descartar dentro de algo já de metal, o que é mais improvável”. Apesar do sistema de colagem ser o mais indicado, pois facilita o descarte, a preferência pelo sistema de grampeamento se deve ao fato de que o material será bastante manuseado, pois se destina à consulta, e o grampeamento evita o desprendimento de folhas. Para o correto descarte do material a zona eleitoral deverá seguir as orientações da seção de sustentabilidade.

### ***11. Justificativas da escolha do tipo de solução a contratar***

A capacitação das pessoas envolvidas no processo eleitoral é de suma importância, uma vez que possíveis ocorrências deverão ser sanadas de imediato, para que a eleição ocorra de forma célere e segura.

O manual e guia rápido do mesário deverá ser de fácil consulta sendo que os layouts são disponibilizados pelo TSE. A impressão em papel reciclado reflete a preocupação do órgão com a sustentabilidade.

A cartilha sobre acessibilidade tem por objeto consulta permanente pois será composta por informações básicas e legislação. Assim, a capa com papel de gramatura maior proporciona durabilidade ao material, pois o mesmo será manuseado constantemente, também, o tipo de papel precisa ser de melhor qualidade uma vez que a impressão será colorida com a finalidade de chamar a atenção e despertar o interesse.

### ***12. Resultados pretendidos***

Os resultados pretendidos com a contratação dos serviços de impressão é o cumprimento dos princípios que norteiam a administração pública, a racionalização de gastos, a economicidade, a padronização dos materiais e o respeito à política institucional de sustentabilidade deste Tribunal, sem prejuízo no resultado final esperado que é a capacitação dos mesários, colaboradores, servidores e realização do pleito, bem como, o atendimento ao disposto em Resoluções e Normativos da Justiça Eleitoral.



### 13.Requisitos da contratação

Considerando que poderá ocorrer atraso na liberação dos layouts do manual e guia rápido do mesário (em 2018 foi disponibilizado somente em 29/06), e que este material é essencial no treinamento e dia da eleição, deverá ser solicitado à licitante vencedora atestado de capacidade técnica baseado em contratação anterior pertinente ao objeto, com características similares ou superiores, ou seja, a comprovação de impressão, acabamento, embalagem e entrega única de no mínimo 50% (cinquenta por cento) da parcela de maior relevância do objeto a ser contratado (manual do mesário), ainda, que os serviços foram prestados satisfatoriamente, sem qualquer ressalva prejudicial.

A contratação referente ao item “a”, poderá ser restrita somente ao manual do mesário, uma vez que o guia rápido não é item obrigatório nas seções eleitorais e, por medida de redução de custos, poderá não ser disponibilizado pelo TSE

### 14.Distribuição do material

a) **Manual e guia rápido do mesário:** Tendo como base a quantidade de seções em maio de 2019, relatório obtido no sistema ELO, e, considerando as respostas das zonas eleitorais ao questionário, foi elaborada planilha com a distribuição do material para as zonas eleitorais. A planilha deverá ser revisada pela Seção de Planejamento e Logística de Eleição antes do envio do material às zonas eleitorais.

**Planilha com a distribuição dos manuais e guias rápido:**

ZONA	MUNICÍPIO SEDE	Total seções	Questio nário qde. p/seção	Total manuais	Reserva de 5% sobre total seções	Total manuais + reserva	Total guia rápido	Reserva de 5% sobre total seções	Total guia rápido + 5% reserva
1ª	CURITIBA	434	3	1302	22	1324	434	22	456
2ª	CURITIBA	390	1	390	20	410	390	20	410
3ª	CURITIBA	385	4	1540	20	1560	385	20	405
4ª	CURITIBA	399	3	1197	20	1217	399	20	419
5ª	PARANAGUÁ	304	2	608	16	624	304	16	320
6ª	ANTONINA	88	1	88	5	93	88	5	93
7ª	CERRO AZUL	73	2	146	4	150	73	4	77
8ª	SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	314	3	942	16	958	314	16	330
9ª	CAMPO LARGO	284	3	852	15	867	284	15	299
10ª	LAPA	116	4	464	6	470	116	6	122
11ª	RIO NEGRO	144	1	144	8	152	144	8	152
12ª	SÃO MATEUS DO SUL	129	4	516	7	523	129	7	136
13ª	PALMEIRA	101	3	303	6	309	101	6	107
14ª	PONTA GROSSA	255	2	510	13	523	255	13	268
15ª	PONTA GROSSA	266	4	1064	14	1078	266	14	280
16ª	CASTRO	181	4	724	10	734	181	10	191

17ª	TIBAGI	74	3	222	4	226	74	4	78
18ª	JAGUARIAÍVA	86	2	172	5	177	86	5	91
19ª	TOMAZINA	53	1	53	3	56	53	3	56
20ª	WENCESLAU BRAZ	88	2	176	5	181	88	5	93
21ª	SIQUEIRA CAMPOS	60	2	120	3	123	60	3	63
22ª	STO ANTÔNIO DA PLATINA	114	2	228	6	234	114	6	120
23ª	RIBEIRÃO CLARO	29	2	58	2	60	29	2	31
24ª	JACAREZINHO	114	2	228	6	234	114	6	120
25ª	CAMBARÁ	58	3	174	3	177	58	3	61
26ª	CORNÉLIO PROCÓPIO	157	2	314	8	322	157	8	165
27ª	PIRAÍ DO SUL	74	2	148	4	152	74	4	78
28ª	APUCARANA	311	4	1244	16	1260	311	16	327
29ª	IMBITUVA	105	4	420	6	426	105	6	111
30ª	PRUDENTÓPOLIS	157	3	471	8	479	157	8	165
31ª	CAMPO MOURÃO	221	1	221	12	233	221	12	233
32ª	PALMAS	132	2	264	7	271	132	7	139
33ª	UNIÃO DA VITÓRIA	162	3	486	9	495	162	9	171
34ª	IRATI	211	4	844	11	855	211	11	222
35ª	ASSAÍ	84	2	168	5	173	84	5	89
36ª	IPIRANGA	89	4	356	5	361	89	5	94
37ª	MALLET	54	2	108	3	111	54	3	57
38ª	PITANGA	191	4	764	10	774	191	10	201
39ª	RESERVA	63	2	126	4	130	63	4	67
40ª	SERTANÓPOLIS	38	4	152	2	154	38	2	40
41ª	LONDRINA	314	2	628	16	644	314	16	330
42ª	LONDRINA	287	4	1148	15	1163	287	15	302
43ª	GUARAPUAVA	260	2	520	13	533	260	13	273
44ª	GUARAPUAVA	230	3	690	12	702	230	12	242
45ª	LARANJEIRAS DO SUL	166	3	498	9	507	166	9	175
46ª	FOZ DO IGUAÇU	319	3	957	16	973	319	16	335
47ª	CLEVELÂNDIA	70	2	140	4	144	70	4	74
48ª	BOCAIUVA DO SUL	72	3	216	4	220	72	4	76
49ª	COLOMBO	222	3	666	12	678	222	12	234
50ª	ARAUCÁRIA	370	4	1480	19	1499	370	19	389
51ª	MORRETES	46	2	92	3	95	46	3	49
52ª	SÃO JOÃO DO TRIUNFO	45	2	90	3	93	45	3	48
53ª	TEIXEIRA SOARES	48	2	96	3	99	48	3	51
54ª	SENGÉS	48	4	192	3	195	48	3	51
55ª	JOAQUIM TÁVORA	59	1	59	3	62	59	3	62
56ª	CARLÓPOLIS	39	4	156	2	158	39	2	41
57ª	ANDIRÁ	82	3	246	5	251	82	5	87
58ª	BANDEIRANTES	111	4	444	6	450	111	6	117
59ª	ROLÂNDIA	150	2	300	8	308	150	8	158

60ª	MANDAGUARI	79	2	158	4	162	79	4	83
61ª	ARAPONGAS	283	1	283	15	298	283	15	298
62ª	REBOUÇAS	91	2	182	5	187	91	5	96
63ª	SÃO JERÔNIMO DA SERRA	56	2	112	3	115	56	3	59
64ª	JAGUAPITÃ	44	3	132	3	135	44	3	47
65ª	PORECATU	95	2	190	5	195	95	5	100
66ª	MARINGÁ	347	4	1388	18	1406	347	18	365
67ª	ASTORGA	77	2	154	4	158	77	4	81
68ª	CASCAVEL	350	2	700	18	718	350	18	368
69ª	FRANCISCO BELTRÃO	232	2	464	12	476	232	12	244
70ª	JANDAIA DO SUL	101	3	303	6	309	101	6	107
71ª	NOVA ESPERANÇA	116	2	232	6	238	116	6	122
72ª	PARANAVAÍ	244	3	732	13	745	244	13	257
73ª	PATO BRANCO	249	1	249	13	262	249	13	262
74ª	PEABIRU	66	2	132	4	136	66	4	70
75ª	TOLEDO	347	4	1388	18	1406	347	18	365
76ª	MARILÂNDIA DO SUL	106	1	106	6	112	106	6	112
77ª	BELA VISTA DO PARAÍSO	68	1	68	4	72	68	4	72
78ª	CAMBÉ	216	4	864	11	875	216	11	227
79ª	IBAITI	100	2	200	5	205	100	5	105
80ª	IBIPORÃ	140	4	560	7	567	140	7	147
81ª	MARIALVA	109	2	218	6	224	109	6	115
82ª	RIBEIRÃO DO PINHAL	71	2	142	4	146	71	4	75
83ª	STO ANTÔNIO DO SUDOESTE	86	2	172	5	177	86	5	91
84ª	URAÍ	45	4	180	3	183	45	3	48
85ª	LOANDA	117	2	234	6	240	117	6	123
86ª	CRUZEIRO DO OESTE	147	4	588	8	596	147	8	155
87ª	ALTO PARANÁ	59	2	118	3	121	59	3	62
88ª	CIANORTE	195	4	780	10	790	195	10	205
89ª	UMUARAMA	259	2	518	13	531	259	13	272
90ª	GUAÍRA	91	2	182	5	187	91	5	96
91ª	PARANACITY	56	3	168	3	171	56	3	59
92ª	GOIOERÊ	138	2	276	7	283	138	7	145
93ª	IVAIPORÃ	168	3	504	9	513	168	9	177
94ª	SANTA IZABEL DO IVAÍ	88	3	264	5	269	88	5	93
95ª	COLORADO	86	3	258	5	263	86	5	91
96ª	NOVA LONDRINA	80	2	160	4	164	80	4	84
97ª	IPORÃ	79	2	158	4	162	79	4	83
98ª	UBIRATÃ	85	4	340	5	345	85	5	90
99ª	CONGONHINHAS	31	2	62	2	64	31	2	33
100ª	PARAÍSO DO NORTE	75	2	150	4	154	75	4	79
101ª	CORONEL VIVIDA	89	3	267	5	272	89	5	94

102ª	MANDAGUAÇU	90	2	180	5	185	90	5	95
103ª	CHOPINZINHO	71	2	142	4	146	71	4	75
104ª	PRIMEIRO DE MAIO	26	3	78	2	80	26	2	28
105ª	TERRA RICA	55	1	55	3	58	55	3	58
106ª	CÂNDIDO DE ABREU	53	3	159	3	162	53	3	56
107ª	CAPANEMA	111	3	333	6	339	111	6	117
108ª	NOVA FÁTIMA	22	3	66	2	68	22	2	24
109ª	SANTA MARIANA	37	3	111	2	113	37	2	39
110ª	FAXINAL	82	4	328	5	333	82	5	87
111ª	TELÊMACO BORBA	207	2	414	11	425	207	11	218
112ª	GUARANIAÇU	76	4	304	4	308	76	4	80
113ª	ASSIS CHATEAUBRIAND	95	4	380	5	385	95	5	100
114ª	MEDIANEIRA	162	1	162	9	171	162	9	171
115ª	DOIS VIZINHOS	140	2	280	7	287	140	7	147
116ª	ENGENHEIRO BELTRÃO	72	1	72	4	76	72	4	76
117ª	XAMBRÊ	32	2	64	2	66	32	2	34
118ª	MATÊLÂNDIA	103	4	412	6	418	103	6	109
119ª	CURIÚVA	86	2	172	5	177	86	5	91
120ª	FORMOSA DO OESTE	109	4	436	6	442	109	6	115
121ª	MARECHAL CÂNDIDO RONDON	195	3	585	10	595	195	10	205
122ª	SÃO MIGUEL DO IGUAÇU	100	3	300	5	305	100	5	105
123ª	ALTÔNIA	85	3	255	5	260	85	5	90
124ª	PALOTINA	121	2	242	7	249	121	7	128
125ª	TERRA ROXA	52	3	156	3	159	52	3	55
126ª	CORBÉLIA	119	3	357	6	363	119	6	125
127ª	CIDADE GAÚCHA	73	2	146	4	150	73	4	77
128ª	ALTO PIQUIRI	53	4	212	3	215	53	3	56
129ª	SANTA HELENA	119	2	238	6	244	119	6	125
130ª	REALEZA	120	4	480	6	486	120	6	126
131ª	BARRAÇÃO	69	3	207	4	211	69	4	73
132ª	SÃO JOÃO DO IVAÍ	105	2	210	6	216	105	6	111
133ª	BARBOSA FERRAZ	50	4	200	3	203	50	3	53
134ª	PALMITAL	79	2	158	4	162	79	4	83
135ª	PÉROLA	37	4	148	2	150	37	2	39
136ª	GRANDES RIOS	62	2	124	4	128	62	4	66
137ª	MARINGÁ	298	4	1192	15	1207	298	15	313
139ª	PONTA GROSSA	258	4	1032	13	1045	258	13	271
140ª	MARMELEIRO	74	2	148	4	152	74	4	78
141ª	IRETAMA	72	4	288	4	292	72	4	76
142ª	UMUARAMA	51	2	102	3	105	51	3	54
143ª	CASCAVEL	352	4	1408	18	1426	352	18	370
144ª	FAZENDA RIO GRANDE	341	4	1364	18	1382	341	18	359

145ª	CURITIBA	378	1	378	19	397	378	19	397
146ª	LONDRINA	293	3	879	15	894	293	15	308
147ª	FOZ DO IGUAÇU	332	1	332	17	349	332	17	349
148ª	TOLEDO	74	4	296	4	300	74	4	78
149ª	CIANORTE	77	3	231	4	235	77	4	81
150ª	SANTA FÉ	66	2	132	4	136	66	4	70
151ª	SÃO JOÃO	80	1	80	4	84	80	4	84
153ª	UNIÃO DA VITÓRIA	173	4	692	9	701	173	9	182
154ª	MARINGÁ	145	2	290	8	298	145	8	153
155ª	PIRAQUARA	180	4	720	9	729	180	9	189
156ª	RIO BRANCO DO SUL	149	4	596	8	604	149	8	157
157ª	LONDRINA	266	3	798	14	812	266	14	280
159ª	CENTENÁRIO DO SUL	69	2	138	4	142	69	4	73
160ª	PINHÃO	123	3	369	7	376	123	7	130
161ª	GUARATUBA	80	4	320	4	324	80	4	84
162ª	SALTO DO LONTRA	85	2	170	5	175	85	5	90
163ª	QUEDAS DO IGUAÇU	96	3	288	5	293	96	5	101
164ª	ARAPOTI	66	2	132	4	136	66	4	70
165ª	CAPITÃO LEÔNIDAS MARQUES	86	1	86	5	91	86	5	91
166ª	CATANDUVAS	77	4	308	4	312	77	4	81
167ª	ORTIGUEIRA	66	3	198	4	202	66	4	70
168ª	MANGUEIRINHA	66	1	66	4	70	66	4	70
169ª	CAMPINA DA LAGOA	72	2	144	4	148	72	4	76
170ª	MAMBORÊ	55	2	110	3	113	55	3	58
171ª	ALMIRANTE TAMANDARÉ	196	3	588	10	598	196	10	206
172ª	ICARAÍMA	51	4	204	3	207	51	3	54
173ª	TERRA BOA	40	2	80	2	82	40	2	42
174ª	CURITIBA	419	3	1257	21	1278	419	21	440
175ª	CURITIBA	381	3	1143	20	1163	381	20	401
176ª	CURITIBA	402	4	1608	21	1629	402	21	423
177ª	CURITIBA	476	3	1428	24	1452	476	24	500
178ª	CURITIBA	395	4	1580	20	1600	395	20	415
182ª	CAMPO LARGO	99	4	396	5	401	99	5	104
183ª	CAMPO MOURÃO	54	1	54	3	57	54	3	57
186ª	COLOMBO	230	4	920	12	932	230	12	242
188ª	PINHAIS	255	4	1020	13	1033	255	13	268
192ª	MARINGÁ	310	4	1240	16	1256	310	16	326
194ª	MATINHOS	150	4	600	8	608	150	8	158
195ª	CAMPINA GRANDE DO SUL	141	1	141	8	149	141	8	149
196ª	MANOEL RIBAS	83	3	249	5	254	83	5	88
199ª	SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	291	4	1164	15	1179	291	15	306
203ª	CANTAGALO	119	3	357	6	363	119	6	125

206ª	SARANDI	222	1	222	12	234	222	12	234
		27069		76965	1437	78402	27069	1437	28506
MANUAL DO MESÁRIO									
Distribuído para zonas eleitorais					76965				
Reserva técnica 5% (estoque SGMC)					1437				
Total					78402				
GUIA RÁPIDO DO MESÁRIO									
Distribuído para zonas eleitorais					28506				
Total					28506				

b) Cartilha sobre acessibilidade e folder para coordenador de acessibilidade:

**Distribuição - cartilha e folder**

ZONA	MUNICÍPIO SEDE	Quantidade local de votação	Total cartilhas	Total de folder
1ª	CURITIBA	46	109	138
2ª	CURITIBA	33	87	99
3ª	CURITIBA	35	91	105
4ª	CURITIBA	40	97	120
5ª	PARANAGUÁ	44	94	132
6ª	ANTONINA	26	40	78
7ª	CERRO AZUL	34	60	102
8ª	SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	45	93	135
9ª	CAMPO LARGO	45	84	135
10ª	LAPA	36	53	108
11ª	RIO NEGRO	45	66	135
12ª	SÃO MATEUS DO SUL	41	62	123
13ª	PALMEIRA	36	50	108
14ª	PONTA GROSSA	44	82	132
15ª	PONTA GROSSA	41	84	123
16ª	CASTRO	54	80	162
17ª	TIBAGI	22	36	66
18ª	JAGUARIAÍVA	20	35	60
19ª	TOMAZINA	15	27	45
20ª	WENCESLAU BRAZ	11	29	33
21ª	SIQUEIRA CAMPOS	6	19	18
22ª	SANTO ANTÔNIO DA PLATINA	20	38	60
23ª	RIBEIRÃO CLARO	3	11	9

24ª	JACAREZINHO	17	38	51
25ª	CAMBARÁ	10	24	30
26ª	CORNÉLIO PROCÓPIO	29	58	87
27ª	PIRAÍ DO SUL	20	35	60
28ª	APUCARANA	31	64	93
29ª	IMBITUVA	31	48	93
30ª	PRUDENTÓPOLIS	79	92	237
31ª	CAMPO MOURÃO	31	66	93
32ª	PALMAS	29	49	87
33ª	UNIÃO DA VITÓRIA	37	60	111
34ª	IRATI	76	113	228
35ª	ASSAÍ	11	30	33
36ª	IPIRANGA	42	53	126
37ª	MALLET	20	31	60
38ª	PITANGA	94	122	282
39ª	RESERVA	22	30	66
40ª	SERTANÓPOLIS	5	15	15
41ª	LONDRINA	40	89	120
42ª	LONDRINA	36	81	108
43ª	GUARAPUAVA	59	99	177
44ª	GUARAPUAVA	54	87	162
45ª	LARANJEIRAS DO SUL	52	71	156
46ª	FOZ DO IGUAÇU	39	90	117
47ª	CLEVELÂNDIA	16	33	48
48ª	BOCAIUVA DO SUL	20	33	60
49ª	COLOMBO	27	63	81
50ª	ARAUCÁRIA	73	121	219
51ª	MORRETES	15	24	45
52ª	SÃO JOÃO DO TRIUNFO	26	32	78
53ª	TEIXEIRA SOARES	21	28	63
54ª	SENGÉS	14	26	42
55ª	JOAQUIM TÁVORA	7	20	21
56ª	CARLÓPOLIS	5	15	15
57ª	ANDIRÁ	12	27	36
58ª	BANDEIRANTES	14	36	42
59ª	ROLÂNDIA	19	42	57
60ª	MANDAGUARI	13	31	39
61ª	ARAPONGAS	30	90	90
62ª	REBOUÇAS	35	33	105
63ª	SÃO JERÔNIMO DA SERRA	9	21	27
64ª	JAGUAPITÃ	6	16	18
65ª	PORECATU	18	40	54
66ª	MARINGÁ	45	100	135

67ª	ASTORGA	14	32	42
68ª	CASCADEL	43	100	129
69ª	FRANCISCO BELTRÃO	33	74	99
70ª	JANDAIA DO SUL	13	33	39
71ª	NOVA ESPERANÇA	18	36	54
72ª	PARANAVAÍ	34	70	102
73ª	PATO BRANCO	51	87	153
74ª	PEABIRU	8	23	24
75ª	TOLEDO	66	113	198
76ª	MARILÂNDIA DO SUL	20	44	60
77ª	BELA VISTA DO PARAÍSO	6	20	18
78ª	CAMBÉ	25	62	75
79ª	IBAITI	23	41	69
80ª	IBIPORÃ	19	45	57
81ª	MARIALVA	19	34	57
82ª	RIBEIRÃO DO PINHAL	11	28	33
83ª	SANTO ANTÔNIO DO SUDOESTE	38	52	114
84ª	URAÍ	6	17	18
85ª	LOANDA	17	37	51
86ª	CRUZEIRO DO OESTE	22	45	66
87ª	ALTO PARANÁ	7	20	21
88ª	CIANORTE	18	47	54
89ª	UMUARAMA	33	76	99
90ª	GUAÍRA	14	32	42
91ª	PARANACITY	6	19	18
92ª	GOIOERÊ	16	41	48
93ª	IVAIPORÃ	28	61	84
94ª	SANTA ISABEL DO IVAÍ	16	33	48
95ª	COLORADO	10	29	30
96ª	NOVA LONDRINA	8	24	24
97ª	IPORÃ	14	29	42
98ª	UBIRATÃ	13	32	39
99ª	CONGONHINHAS	6	15	18
100ª	PARAÍSO DO NORTE	13	30	39
101ª	CORONEL VIVIDA	25	42	75
102ª	MANDAGUAÇU	10	23	30
103ª	CHOPINZINHO	14	27	42
104ª	PRIMEIRO DE MAIO	5	12	15
105ª	TERRA RICA	7	20	21
106ª	CÂNDIDO DE ABREU	35	43	105
107ª	CAPANEMA	26	50	78
108ª	NOVA FÁTIMA	4	11	12
109ª	SANTA MARIANA	7	17	21



110ª	FAXINAL	12	27	36
111ª	TELÊMACO BORBA	36	69	108
112ª	GUARANIAÇU	22	33	66
113ª	ASSIS CHATEAUBRIAND	17	37	51
114ª	MEDIANEIRA	26	53	78
115ª	DOIS VIZINHOS	25	46	75
116ª	ENGENHEIRO BELTRÃO	12	26	36
117ª	XAMBRÊ	7	17	21
118ª	MATELÂNDIA	20	37	60
119ª	CURIÚVA	17	32	51
120ª	FORMOSA DO OESTE	17	39	51
121ª	MARECHAL CÂNDIDO RONDON	57	79	171
122ª	SÃO MIGUEL DO IGUAÇU	18	40	54
123ª	ALTÔNIA	15	31	45
124ª	PALOTINA	23	48	69
125ª	TERRA ROXA	9	21	27
126ª	CORBÉLIA	26	46	78
127ª	CIDADE GAÚCHA	18	35	54
128ª	ALTO PIQUIRI	12	26	36
129ª	SANTA HELENA	24	42	72
130ª	REALEZA	40	69	120
131ª	BARRAÇÃO	40	50	120
132ª	SÃO JOÃO DO IVAÍ	15	37	45
133ª	BARBOSA FERRAZ	9	23	27
134ª	PALMITAL	35	53	105
135ª	PÉROLA	5	15	15
136ª	GRANDES RIOS	10	26	30
137ª	MARINGÁ	37	74	111
139ª	PONTA GROSSA	37	76	111
140ª	MARMELEIRO	19	34	57
141ª	IRETAMA	16	30	48
142ª	UMUARAMA	8	19	24
143ª	CASCADEL	41	92	123
144ª	FAZENDA RIO GRANDE	75	122	225
145ª	CURITIBA	43	98	129
146ª	LONDRINA	44	83	132
147ª	FOZ DO IGUAÇU	33	81	99
148ª	TOLEDO	15	30	45
149ª	CIANORTE	9	24	27
150ª	SANTA FÉ	7	20	21
151ª	SÃO JOÃO	16	31	48
153ª	UNIÃO DA VITÓRIA	82	107	246
154ª	MARINGÁ	25	51	75

155ª	PIRAQUARA	27	56	81
156ª	RIO BRANCO DO SUL	43	70	129
157ª	LONDRINA	28	60	84
159ª	CENTENÁRIO DO SUL	9	25	27
160ª	PINHÃO	32	54	96
161ª	GUARATUBA	19	34	57
162ª	SALTO DO LONTRA	39	50	117
163ª	QUEDAS DO IGUAÇU	40	56	120
164ª	ARAPOTI	10	23	30
165ª	CAPITÃO LEÔNIDAS MARQUES	9	28	27
166ª	CATANDUVAS	13	26	39
167ª	ORTIGUEIRA	23	33	69
168ª	MANGUEIRINHA	19	31	57
169ª	CAMPINA DA LAGOA	11	23	33
170ª	MAMBORÊ	9	22	27
171ª	ALMIRANTE TAMANDARÉ	36	67	108
172ª	ICARAÍMA	7	19	21
173ª	TERRA BOA	6	16	18
174ª	CURITIBA	41	99	123
175ª	CURITIBA	39	96	117
176ª	CURITIBA	39	113	117
177ª	CURITIBA	48	111	144
178ª	CURITIBA	48	102	144
182ª	CAMPO LARGO	23	48	69
183ª	CAMPO MOURÃO	12	24	36
186ª	COLOMBO	29	62	87
188ª	PINHAIS	31	69	93
192ª	MARINGÁ	51	99	153
194ª	MATINHOS	31	57	93
195ª	CAMPINA GRANDE DO SUL	22	45	66
196ª	MANOEL RIBAS	30	46	90
199ª	SÃO JOSÉ DOS PINHAIS	35	75	105
203ª	CANTAGALO	38	63	114
206ª	SARANDI	26	60	78
<b>Total</b>		<b>4849</b>	<b>9320</b>	<b>14547</b>

<b>Cartilha</b>		
Distribuído para as ZES	9.320	Unidades
Estoque (reserva CPAIPR)	5.000	Unidades
<b>Total</b>	<b>14320</b>	<b>Unidades</b>

<b>Folder</b>		
Distribuído Zes	14547	Unidades

<b>Total</b>	<b>14547</b>	Unidades
--------------	--------------	----------

<b>Critério de distribuição - CARTILHA</b>		
LV de 1 a 3 seções	1	Unidade
LV de 4 a 10 seções	2	Unidades
LV acima de 10 seções	3	Unidades
Por zona eleitoral	5	Unidades
Para CPAIPR	5000	Unidades

<b>Critério de distribuição - FOLDER</b>		
Por local de votação	3	Unidades

## IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

**R1** – Ocorrência de licitação deserta (sem interessados).

Possibilidade da ocorrência: Improvável

Impacto da ocorrência: Grande

Resposta ao risco: Reduzir

Ações preventivas: Ampla publicidade do edital. Enviar comunicações às empresas que apresentaram cotação de preços sobre a publicação do edital.

Monitoramento: Seção de Planejamento e Logística de Eleição e Comissão Permanente de Licitação.

**R2** – Atraso pelo TSE na disponibilização dos layouts para impressão o que poderá resultar em atraso no cronograma de entrega do material pela contratada.

Possibilidade de ocorrência: Possível

Impacto da ocorrência: Grande

Resposta ao risco: Reduzir

Ações preventivas: Verificar junto às empresas do ramo o prazo mínimo para a produção e entrega do material na quantidade necessária. Na elaboração do projeto básico e elaboração do edital considerar os prazos informados, tendo em vista o princípio da razoabilidade sem restringir a participação de empresas na licitação.

Monitoramento: Seção de Planejamento e Logística de Eleição e Comissão Permanente de Licitação.

**R3** – Empresa contratada não cumprir os prazos para entrega da material ocasionando atrasos e dificultando a capacitação/treinamento dos colaboradores.

Possibilidade da ocorrência: Possível

Impacto da ocorrência: Grande

Resposta ao risco: Reduzir

Ações preventivas: Incluir no edital cláusula que solicite à empresa licitante atestado de capacidade técnica e deixar claras as condições e penalidades aplicáveis.

Monitoramento: Seção de contratos e Comissão Permanente de Licitação.

IMPACTO		Matriz de riscos					
		Grande	4	4	R1 8	R3 12	16
		Moderado	3	3	6	9	12
		Pequeno	2	2	4	R2 6	8
		Insignificante	1	1	2	3	4
			1	2	3	4	
			Rara	Improvável	Possível	Provável	
			PROBABILIDADE				

#### EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

EDNA SUMIE YOSHIZAWA

MARCOS ALBERTO KWIATKOWSKI

CARLA PANZA BRETAS